

YRKANDE

Diarienummer: RS 2019-01920

Till

Regionstyrelsen

## Åtgärder till följd av granskning av intern styrning och kontroll av investeringsprojekt

### Förslag till beslut

Regionstyrelsen beslutar följande:

1. Kompletteringar ska göras av Riktlinjer för hantering av VGRs investeringar
  - med en starkare bestämmelse om att avvikelser från regionstyrelsens beslut avseende verksamhetsinnehåll, ekonomi och tidsplan eller andra förändrade förutsättningar för projekten, skyndsamt ska anmälas till ägarutskottet och därefter godkännas av regionstyrelsen
  - med ett klarläggande om ansvarsförhållanden och om vilka milstolpar som ska finnas i investeringsprojekt, beslutsunderlagets innehåll, när milstolpen ska passeras, vem som beslutar om varje milstolpe och hur uppföljningsrapporter och prognoser ska utformas. Detta gäller för den regiongemensamma investeringsprocessen, såväl som vid genomförande av enskilda projekt
2. Uppföljning av större ägarstyrda investeringar ska ske i delårsrapporter inom ramen för ordinarie uppföljning och innehålla en prognos för hela projektet, inte bara för innevarande år
3. En politisk dialog inleds med Fastighetsnämnden om hur den politiska beredningen för att fördjupa kunskapen om enskilda projekt, följa investeringsprocesserna, samråda med berörda politiska organ och föreslå prioriteringar av investeringsobjekt inför beslut i ägarutskottet/regionstyrelsen kan förbättras
4. Regiondirektören ges uppdraget att precisera uppdraget till de styrgrupper som utses för större ägarstyrda investeringar och fastställa styrgruppernas sammansättning och ägarens representation.
5. Regiondirektören får i uppdrag att återkomma med förslag:
  - som ger förutsättningar för nödvändiga prioriteringar mellan nominerade investeringsprojekt
  - som innebär starkare incitament till kostnadseffektiva lokallösningar
  - till hur evakueringskostnader ska bäras
  - till reglemente för fastighetsnämnden
  - till revidering av Riktlinjer för hantering av VGRs investeringar i enlighet med föreslagna åtgärder
  - till hur en stärkt styrning och uppsikt över lokalförsörjningsprocessen bör organiseras

Ägarutskottet beslutade den 13 november 2019 att uppdra till regiondirektören att till nästa möte (den 10 december) återkomma med förslag till förstärkt styrning av investeringsprojekt utifrån de slutsatser och rekommendationer som redovisades i en oberoende granskning av VGR:s interna styrning och kontroll av investeringsprojekt. Granskningen har genomförts på uppdrag av regiondirektören och har särskilt fokuserat på Västfastigheters rutiner, styrning och kontroll vid byggnationen av Drottning Silvias barnsjukhus.

Ägarutskottet gav vid samma tillfälle regiondirektören i uppdrag att återkomma med förslag till reviderad internhyresmodell, så att den i högre grad stödjer återhållsamhet och nödvändiga prioriteringar. Slutligen beslutade utskottet att för egen del överväga hur frågor om fastighetsinvesteringar kan stärkas i utskottets arbete.

De stora brister som har uppdragats och som granskningen har belyst har påverkat förtroendet negativt och det är nu viktigt att det vidtas åtgärder för att stärka förtroendet och öka styrningen för hela investeringsprocessen.

Vi ställer oss bakom de flesta av de föreslagna förändringarna men att mitt i en mandatperiod göra förändringar som ändrar den politiska organisationen finner vi mycket olämpligt. Speciellt när föreslagna förändringar innehåller förslag som ratades i diskussionerna inför denna mandatperiod. Eventuella förändringar av den politiska organisationen får hänskjutas till det arbete som pågår i styrgruppen för översyn av den politiska organisationen.

I stället för att förändra organisationen och inrätta en ny beredning inom Ägarutskottet så föreslår vi att en politisk dialog inleds med Fastighetsnämnden för hur den politiska beredningen för att fördjupa kunskapen om enskilda projekt, följa investeringsprocesserna, samråda med berörda politiska organ och föreslå prioriteringar av investeringsobjekt inför beslut i ägarutskottet/regionstyrelsen kan förbättras. Dialogen ska också beröra hur Fastighetsnämnden och Västfastigheter säkerställer att projekt håller sig inom ekonomiska fastställda ramar.

Helén Eliasson (S)

Eva Olofsson (V)